

**UILA**  
**Corso L'economia italiana e il Settore Agroalimentare**  
 Fiuggi, 7 marzo 2018

# Foreste, ambiente, territorio: il caso italiano

**Davide Pettenella**



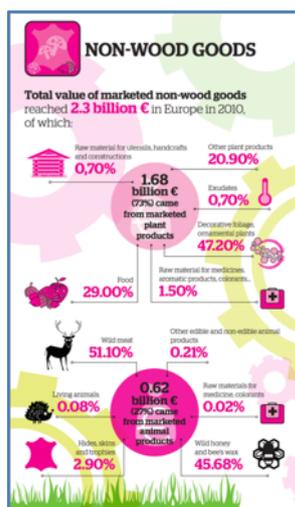
UNIVERSITÀ  
 DEGLI STUDI  
 DI PADOVA

**TESAF**

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Economia forestale: 3 aree di attività



Fonte: Forest Europe  
<http://foresteurope.org/>

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Organizzazione della presentazione

- Le 3 aree di attività
  - Il legname
  - I prodotti spontanei
  - Le “nuove” attività economiche
- Una riflessione conclusiva per avviare la discussione

Slide disponibili sul web: cerca “pettenella”

## Organizzazione della presentazione

- Le 3 aree di attività
  - **Il legname**
  - I prodotti spontanei
  - Le “nuove” attività economiche
- Conclusioni



## Gli indicatori macro-economici

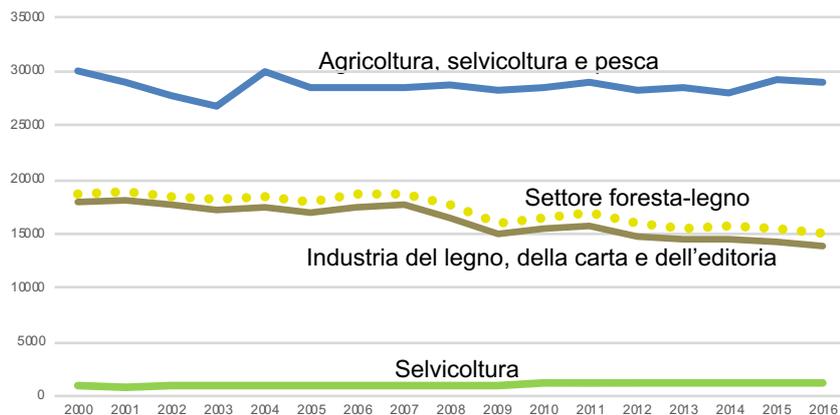
Valore aggiunto, fatturato, occupazione  
per 4 settori economici:

- Agricoltura, selvicoltura e pesca
  - Selvicoltura
- Industria del legno, della carta e dell'editoria
- Settore foresta-legno (somma dei 2 ultimi settori)

Fonte: Istat, Conti nazionali <http://dati.istat.it/>

## Andamento del Valore aggiunto (M €) valori concatenati (anno di riferimento 2010)

Settore forestale: calma piatta, in condizione di marginalità

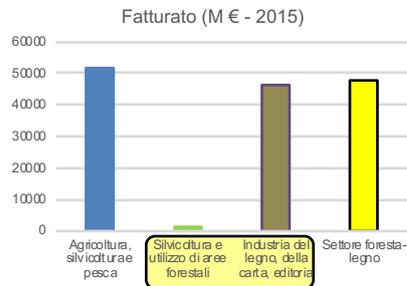


Fonte: Istat, Conti nazionali <http://dati.istat.it/>

## Fatturato e valore aggiunto

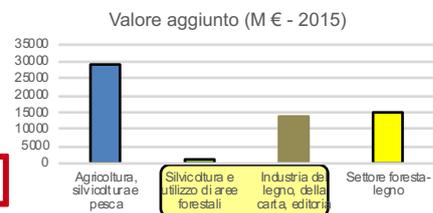
### Fatturato

Silvicoltura/settore primario	2,8%
Silvicoltura/totale attività economiche	0,05%
Settore foresta-legno/Totale attività economiche	1,6%
Silvicoltura/Settore foresta/legno	1,5%



### Valore aggiunto

Silvicoltura/settore primario	4,1%
Silvicoltura/totale attività economiche	0,08%
Settore foresta-legno/Totale attività economiche	1,0%
Silvicoltura/Settore foresta/legno	7,9%



## Occupazione e fatturato/occupato

### Occupazione (valori in migliaia)

Silvicoltura/settore primario	4,3%
Silvicoltura/totale attività economiche	0,16%
Settore foresta-legno/Totale attività economiche	1,2%
Silvicoltura/Settore foresta/legno	3,3%



### Fatturato/occupato (valori in migliaia)

Agricoltura, silvicoltura e pesca	57
Silvicoltura e utilizzo di aree forestali	37
Industria del legno, della carta, editoria	167
Settore foresta-legno	82



## Una fotografia corretta del settore forestale?

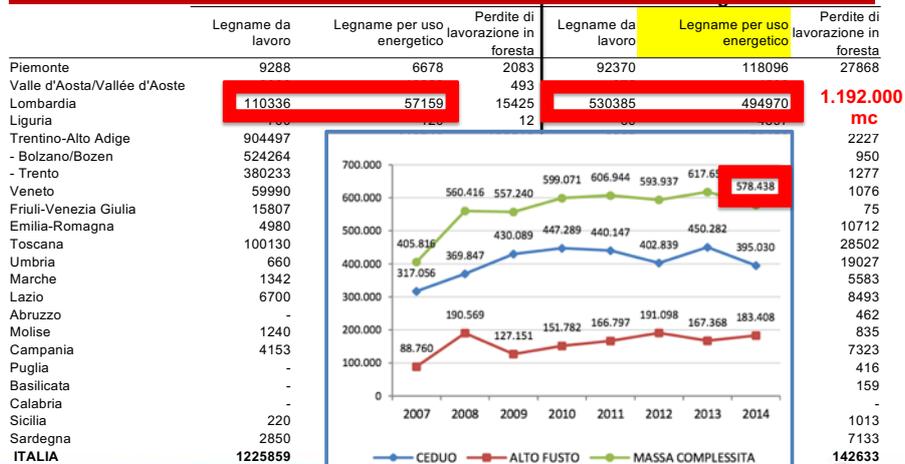
Non solo i dati sui **servizi** e sui **prodotti forestali spontanei** non sono correttamente rappresentati...



... ma ci sono forti dubbi sui dati relativi ai **prelievi**

## Gli ultimi dati sulla produzione legnosa italiana

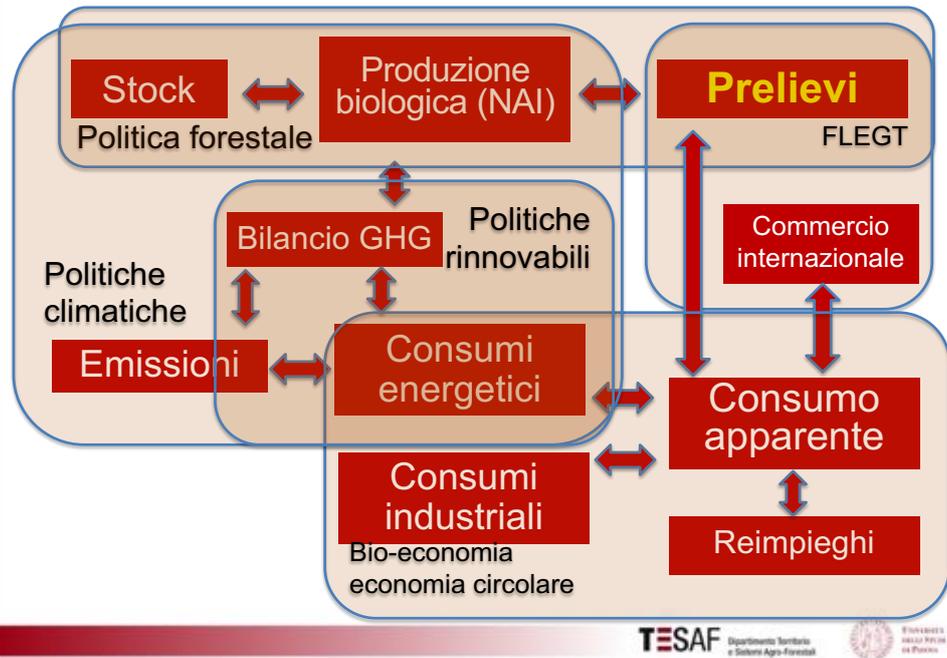
Ma il dato più incomprensibile è il **gap** tra prelievi di legna da ardere (3 Mt) e i dati sui consumo



## Evasione fiscale nel commercio legna

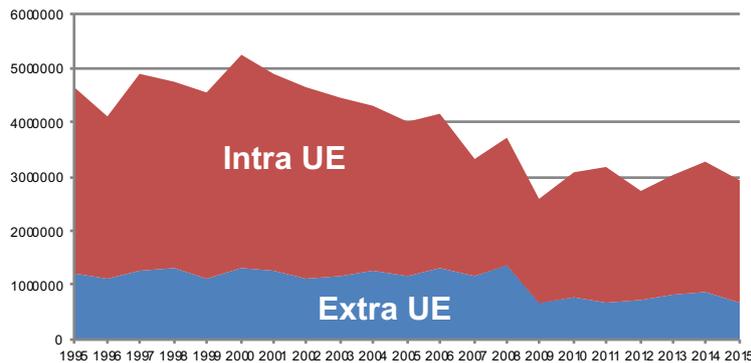
- Dati del GSE sui **consumi di biomasse** a fini termici 19 M ton = **38 M mc**
- Ipotizziamo che una parte sia da imballaggi, piante sparse, frutteti, ... e quelle da fonti forestali: **24-30 M mc** di consumi interni.
- Assumiamo **2-3 M mc importati** (compresa una quota di import illegale), → produzione interna di **21-27 M mc**
- Quella ufficialmente registrata ([FAO-UNECE](#)) è di **12 M mc** → **43-56% di tagli informali/illegali**

## Coerenza del mosaico informativo



## Import legname industriale (tondame)

Dal 2010 stabilizzazione import intorno ai **3 M mc ca./anno**  
 Da **317 a 443 M US\$** di importazione annuale (2010-15)  
**5°** importatore europeo di legname da opera  
 Principali fornitori: Slovenia, Croazia, Francia



Fonte: UN COMTRADE

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Quale impatto complessivo di questi trend?

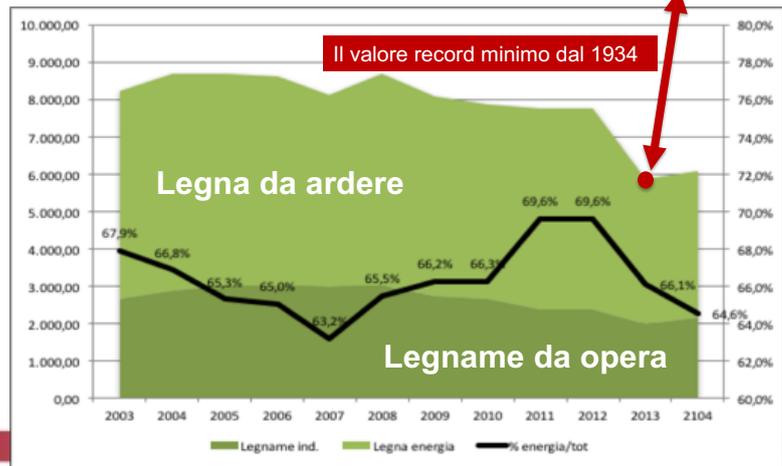


TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Un'offerta interna in declino (1000 mc)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2104
Legname ind.	2.639	2.883	3.017	3.013	2.991	2.994	2.728	2.647	2.356	2.356	1.990	2.157
Legna energia	5.580	5.814	5.673	5.606	5.134	5.673	5.352	5.197	5.388	5.388	3.878	3.928
% energia/tot	67,9%	66,8%	65,3%	65,0%	63,2%	65,5%	66,2%	66,3%	69,6%	69,6%	66,1%	64,6%
<b>Totale</b>	<b>8.219</b>	<b>8.697</b>	<b>8.691</b>	<b>8.618</b>	<b>8.125</b>	<b>8.667</b>	<b>8.080</b>	<b>7.844</b>	<b>7.744</b>	<b>7.744</b>	<b>5.868</b>	<b>6.085</b>



## Strategia forestale UE 2013: *wood mobilization e cascade approach*

'Member States should demonstrate how they intend to **increase their potential through increased removals**, including by **cascading**

(2013 E)

**Stiamo facendo esattamente il contrario!**



'In the forest sector, resource efficiency means using forest resources in a way that minimises impact on the environment and climate, and **prioritising the forest outputs that have higher added-value, create more jobs and contribute to a better carbon balance. The cascade use of wood fulfils these criteria**'

(2013 EU Forest Strategy communication, p. 5-6)

## Import legna da ardere

**1,4 M ton** = 2,8 M mc ca./anno

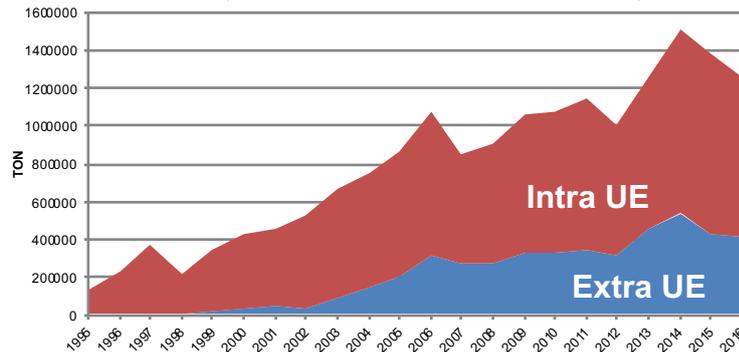
Dal 2010 siamo costantemente i **primi importatori mondiali** di legna da ardere

Da **97 a 137 M US\$** di importazione annuale (2010-16)

Principali fornitori: Croazia, Bosnia, Slovenia

+ importazione di **cippato** (0,46 M t nel 2016; 30 M USD; 8° in Europa)

+ importazione di **pellet** (1,6 M t nel 2016; 317 M USD; 3° in Europa)



Fonte: UN COMTRADE

TESAF Dipartimento Territoriale  
e Sistemi Agro-Forestali



## Pensando in grande

- Le nostre **foreste semi-naturali** di montagna sono strutturalmente **sempre meno competitive** rispetto all'offerta estera
- L'Italia è prima in Europa nella valorizzazione dei **semilavorati da materie prime povere** (pannelli con legname post consumo)
- C'è un **processo di "domesticazione"** della produzione forestale: meno legname da boschi semi-naturali → più legname da piantagioni (anche per la > disponibilità di buoni terreni agricoli)

Ma il "modello" di sostituzione boschi naturali-piantagioni funziona?

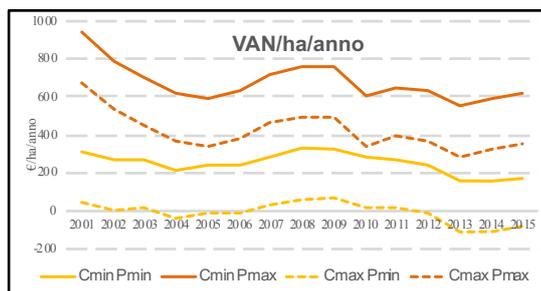
TESAF Dipartimento Territoriale  
e Sistemi Agro-Forestali



## Nel passato forse sì (oltre al 60% del legname da opera proveniente dalla pioppicoltura)

Andamento della redditività pioppicoltura padana (2001-2015)

- 4 scenari in base a costi e prezzi
- No contributi, no costo utilizzo terreno (beneficio fondiario), no costi opportunità



	SRI (%)			
	Cmin Pmin	Cmin Pmax	Cmax Pmin	Cmax Pmax
2001	9,57%	16,07%	4,30%	11,77%
2002	8,71%	15,54%	3,60%	10,47%
2003	8,84%	14,71%	3,74%	9,64%
2004	7,97%	13,66%	n.d.	8,60%
2005	8,39%	13,53%	n.d.	8,47%
2006	8,35%	13,98%	n.d.	8,93%
2007	9,13%	14,71%	4,07%	9,67%
2008	9,58%	14,91%	4,55%	9,90%
2009	9,64%	14,98%	4,60%	9,90%
2010	8,84%	13,30%	3,80%	8,29%
2011	8,74%	13,77%	3,72%	8,78%
2012	8,34%	13,57%	n.d.	8,59%
2013	6,67%	12,36%	n.d.	7,39%
2014	6,77%	12,95%	n.d.	7,98%
2015	7,13%	13,31%	n.d.	8,31%

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Pensando in grande

- Le nostre foreste semi-naturali di montagna sono strutturalmente **sempre meno competitive** rispetto all'offerta estera
- L'Italia è prima in Europa nella valorizzazione dei boschi semi-naturali → più legname da piantagioni (anche per la > disponibilità di buoni terreni agricoli)

*"Wherever human beings are concerned, trend is not destiny"*

(René Dubos)

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



Perché in questo settore i “*trend* non siano il nostro destino” è necessaria una **politica dell’offerta** coordinata su più punti

- Proprietà forestale
  - Servizi alla gestione e commercializzazione
  - Associazionismo
  - Investimenti in infrastrutture (viabilità)
- Imprese boschive
  - Albi e patentini
  - Meccanizzazione
- Prima lavorazione

- Statistiche e monitoraggio
- Nuove modalità contrattuali
- Semplificazione normativa
- Revisione fiscale
- Certificazione
- R&D e assistenza tecnica
- Comunicazione
- PPP

**In questo contesto di ordinaria inefficienza della governance a fine ottobre 2018: tempesta Vaia**

**Dati sui danni**

	<i>ha</i>	<i>1.000 mc</i>
Veneto	12.114	2.500
PATN	18.300	3.300
PABZ	4.200	1.500
FVG	3.600	950
Lombardia	3.200	400
<b>Totale</b>	<b>41.491</b>	<b>8.690</b>

**7 volte** la quantità di tronchi da sega in media lavorati annualmente in Italia

## Un problema di *governance* del post emergenza

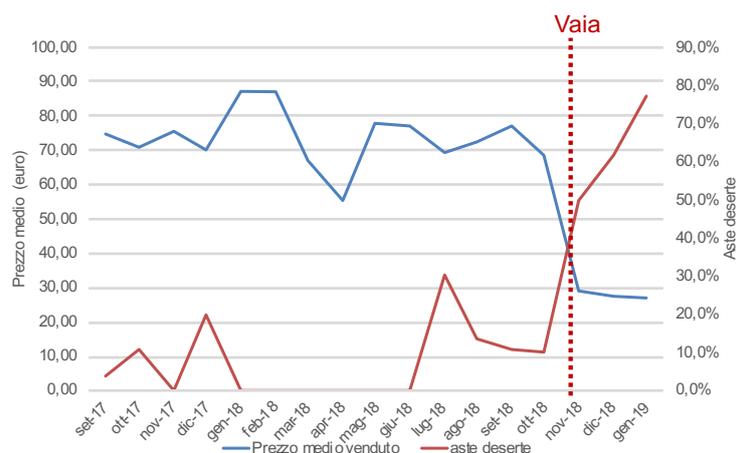
- Possiamo adeguatamente affrontare un problema che ha una dimensione internazionale, con **5 regie regionali/provinciali non coordinate e disomogenee?**
  - Norme in deroga (+)
  - Raccolta di dati sui danni (+) e contabilità ambientale (-)
  - Contributi all'esbosco e stoccaggio (- -)



## Un problema di *governance* del post emergenza

- Possiamo adeguatamente affrontare un problema che ha una dimensione internazionale, con **5 regie regionali/provinciali non coordinate e disomogenee**?
  - Norme in deroga (+)
  - Raccolta di dati sui danni (+) e contabilità ambientale (-)
  - Contributi all'esbosco e stoccaggio (- -)
  - Attivazione coordinata delle ditte (anche al di fuori delle regioni colpite) (- -)
  - Raccolta semi e attività vivaistica (-)
  - Criteri di gestione delle aree protette (-)
  - Formazione e assistenza tecnica (-)
  - ...

## Mercato saturo: calano i prezzi, aumentano le aste andate deserte



Fonte: Andrighetto et al., 2019 su 1008 lotti in vendita; 340.000 m<sup>3</sup> (di cui 230.000 in piedi), dal 1.9.2017 al 31.1.2019



## Le foreste non producono solo legno

### Progetto StarTree project

<https://star-tree.eu>



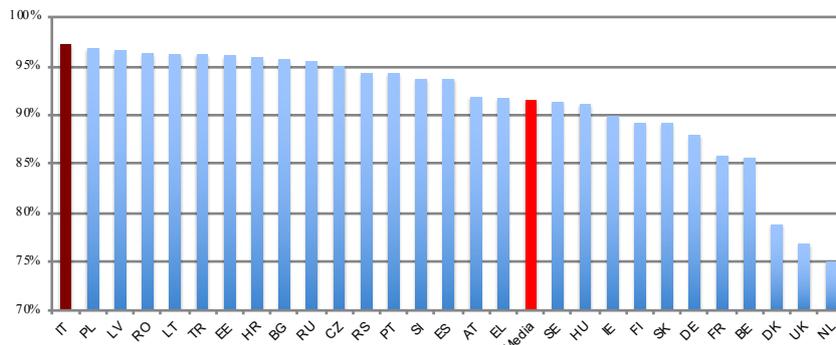
Vidale, 2014

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## La domanda di Prodotti forestali spontanei: l'Italia è il paese leader in Europa per il consumo

“Consumo almeno una volta l'anno per nucleo familiare di prodotti selvatici per nazione”



Anno di riferimento: 2015

Numero rispondenti: 17346 persone

Fonte: Vidale E., Da Re R., Pettenella D. (2015). StarTree project (modif.)

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Principali fonti di approvvigionamento dei prodotti selvatici nelle famiglie italiane

- Raccolta diretta: 17,6%
- Ricevuto da amici/parenti 22,5%
- Comperato dal raccoglitore 40,7%
- Comperato in negozio: 83,5%

Prodotto	Percentuale dei nuclei famigliari che raccolgono	Percentuale rispetto alle famiglie che raccolgono	Stima della popolazione coinvolta [milioni]	
			Stima con dimensione nucleo fam. ISTAT	Stima con dimensione nucleo famigliare rilevato
Foliage e verde	6,9%	39,4%	4.031	3.605
Frutta in guscio	12,8%	72,4%	7.416	6.634
Funghi	11,9%	67,7%	6.933	6.201
Tartufi	0,3%	1,6%	0.161	0.144
Frutti di bosco	11,5%	65,4%	6.691	5.985
Erbe spontanee	10,1%	57,5%	5.885	5.264
Resine e linfe	0,9%	5,5%	0.564	0.505
<b>Totale</b>	<b>17,6%</b>	<b>-</b>	<b>10.238</b>	<b>9.157</b>

Fonte: Vidale E., Da Re R., Pettenella D. (2015).

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## L'offerta di Prodotti forestali spontanei

La raccolta ai fini commerciali contribuisce ai redditi di una parte non del tutto trascurabile delle famiglie.

Contributo al reddito familiare	Percentuale dei nuclei famigliari che raccolgono	Percentuale rispetto alle famiglie che raccolgono	Stima della popolazione coinvolta [milioni]	
			Stima con dimensione nucleo fam. ISTAT	Stima con dimensione nucleo familiare rilevato
Più del 50%	0,7%	3,9%	0,4	0,4
Tra 10 e 50%	1,1%	6,3%	0,6	0,6
Tra 0,1 e 10%	2,2%	12,6%	1,3	1,2
Non contribuisce	13,6%	77,2%	7,9	7,1
<b>Total</b>	<b>17,6%</b>	<b>-</b>	<b>10,2</b>	<b>9,2</b>

Fonte: Vidale E., Da Re R., Pettenella D. (2015).

TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Condizioni molto dinamiche

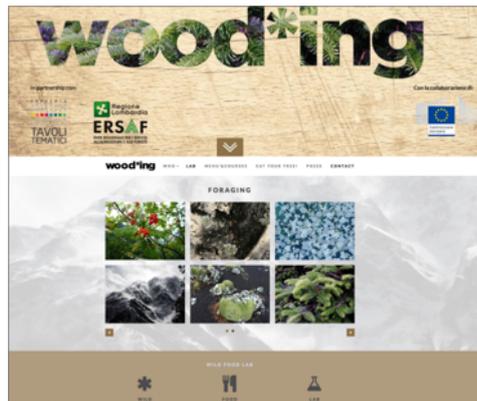
- **Ripresa di interesse** per alcuni prodotti che erano usciti dal mercato: resina, tannino, ...
- Prodotti che per **ragioni fitosanitarie** soffrono crisi di mercato (castagne, pinoli, ...)
- **Nuovi prodotti** (o prodotti riscoperti): acqua di betulla (*sap birch water*), *foraging*, decorazioni verdi (*foliage*), insetti ad uso alimentare, ...
- Nuove politiche di **marketing territoriale**: micoturismo, tour turistici incentrati sul tartufo (raccolta, tecniche di preparazione e degustazione)

## Condizioni molto dinamiche Qualche esempio: *sap water*



## Condizioni molto dinamiche Qualche esempio: *foraging*

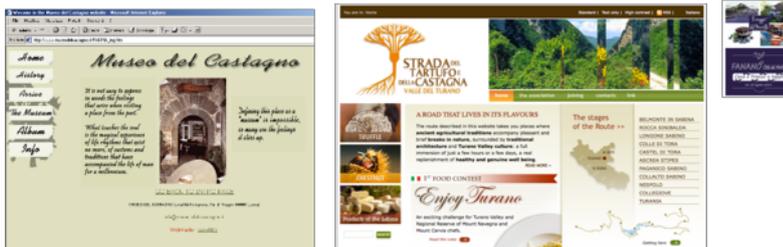
<http://www.wood-ing.org/>



**TESAF** Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Molto più che servizi (ricreativi) e *commodities* Prodotti forestali spontanei come strumento di marketing territoriale (*genius loci*)



	Links (Aprile 2012)	Links (Aprile 2016)
Strada del castagno	35.200	577.000
Strada del tartufo	161.000	180.000
Strada del fungo	265.000	431.000
Strada del "porcino"	58.900	98.000
Strada del marrone	78.400	423.000

Fonte: nostra indagine su Google

**TESAF** Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali





Aziende: 62

- 15 agriturismi
- 12 Alberghi
- 8 B&B
- 9 Aziende agricole che fanno vendita diretta (formaggi, vino, insaccati, ...)
- 2 Aziende agricole didattiche
- 3 Musei/Collezioni private
- 30 Ristoranti
- 26 Negozi di prodotti tipici locali

## Necessità dell'emersione fiscale

- Piano di settore del MIPAAFT: per i tartufi **98.000 raccoglitori** occasionali contro le **90 ditte individuali** dedite alla raccolta del tartufo selvatico (2018)
- Valore pagato dalle circa 300 aziende che acquistano tartufo selvatico: **38 milioni di euro**; valore dichiarato da parte dei raccoglitori occasionali che lo forniscono: **poche migliaia di euro** (Agenzia delle Entrate 2015).

## Un nuovo regime fiscale

- La riforma fiscale inclusa nella Legge n. 145 del 30/12/2018; **commi 692 – 699** dell'art. 1 della Legge di bilancio 2019.
- Risoluzione numero 10/E dell'Agenzia delle Entrate ha reso operativa la riforma: **i raccoglitori occasionali** di prodotti selvatici versano € 100,00 e vendono tali prodotti per un valore massimo di € 7.000,00, non cumulabili con i redditi della persona fisica
- **Il compratore** dovrà registrare il documento di versamento del sostituto d'imposta pagato dal raccoglitore, il codice fiscale del raccoglitore e il codice tributo (1853), a cui si dovranno aggiungere specie, quantità e valore transato tra raccoglitore ed azienda compratrice.
- Allineamento della **tracciabilità alimentare con la tracciabilità** fiscale (Capitolo 2 del Regolamento 2913/1992)

## Organizzazione della presentazione

- Le 3 aree di attività
  - Il legname
  - I prodotti spontanei
  - **Le “nuove” attività economiche**
- Una riflessione conclusiva per avviare la discussione



## La società sta cambiando...

Nuovi utilizzi della foresta:

- La foresta per **attività culturali** (*art museum*, concerti in foresta, ...), **educative** (asili in foresta, percorsi natura, corsi di *foraging*, di artigianato del legno, ... ), **sportive** (*orienteering*, *mountain biking*, *softair*, tiro con l'arco, ...), di **green tourism** (*adventure park*, alberghi sugli alberi,...), perfino funerarie! (*ecological burial*, *funeral forests*)
- La foresta come **medium per attività di inclusione sociale** per anziani, portatori di *handicap*, detenuti, rifugiati-profughi, ...
- La foresta come **medium per iniziative terapeutiche**: *Wilderness therapy* (Montagnaterapia), Terapia del giardinaggio, *Pet therapy*, ... **"Forest care" o "Green care"**

## Impatti delle nuove attività economiche

Le nuove attività:

- vanno incontro a bisogni di categorie emergenti che lo Stato sociale non riesce spesso a soddisfare
- esprimono nuove professionalità e lavoro
- attivano nuovi finanziatori

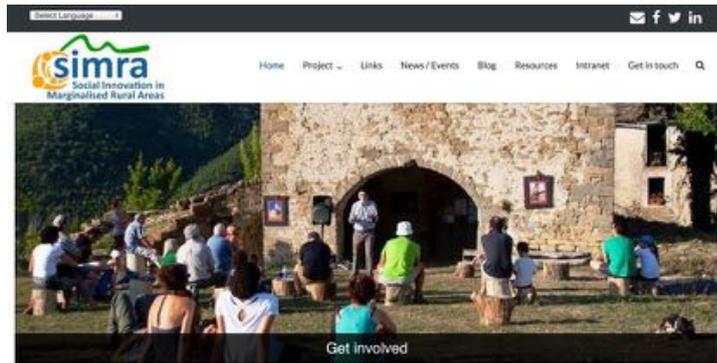
Su queste attività il settore privato (sociale), per lo più esterno al settore forestale tradizionale, è molto più avanti della politica ed esprime sempre più una domanda di accesso alle risorse forestali

Due temi ricorrenti: **innovazione sociale e fare impresa**



## progetto finanziato dalla CE (Horizon 2010)

Innovazione sociale nelle aree marginali, casi di studio, bibliografia, forum di discussione, ...



[www.simra-h2020.eu](http://www.simra-h2020.eu)

TESAF Dipartimento Territoriale  
e Sistemi Agro-Forestali



## Un trend emergente: attività legate alle funzioni sociali e culturali delle foreste Modificato da Krainer e Sallmannshofer (2018)

Alcuni esempi (elenco non esaustivo):

- *Forest Bathing* e *Forest therapy*
- *Social Forestry*
- Attività educative e pedagogiche
- Attività sportive/ricreative
- Arte in foresta
- *Funeral forests* (sepoltura in foresta)
- (Raccolta di prodotti spontanei e selvatici)
- ...

TESAF Dipartimento Territoriale  
e Sistemi Agro-Forestali



## Forest bathing Shinrin-yoku (森林浴)

**In senso ampio** → entrare a contatto e in associazione con la foresta (Park *et al.*, 2009; Akakabe, 2010 e 2012; Nakagawa *et al.*, 2015; Sawada *et al.*, 2016; Kawai e Miyachi, 2016)

**In senso stretto** → contatto con le risorse forestali per trarne beneficio in termini di salute fisica/mentale

### Forest therapy

Trattamento terapeutico che attinge ai benefici derivanti dal contatto con la foresta, definito sulla base dei bisogni di un determinato (tipo di) utente (Bröderbauer, 2015; Uehara, 2017)

## Alcune esperienze in Italia

Bosco del Sorriso  
Oasi Zegna – (Biella)  
3 percorsi  
[www.oasizegna.com](http://www.oasizegna.com)

Trentino, primo sentiero: Fai della Paganella - giugno 2018  
[www.visittrentino.info/it/articoli/natura-benessere/forest-bathing](http://www.visittrentino.info/it/articoli/natura-benessere/forest-bathing)



## Attività sportive



## Eventi sportivi

INIZIATIVE DAL 2 FEBBRAIO

# 2018 TRAIL SACRED FORESTS

TI ASPETTIAMO IL 26 MAGGIO PER GIOIRE ANCORA ASSIEME

**SACRED FORESTS LONG TRAIL (OPEN)**  
100KM - 3.000D+ - 10-13 € (10-13 €) 2  
26 maggio 2018

Regolamento

Scorri la foto

Verifica la tua iscrizione

Programma

Spersona

**SACRED FORESTS TRAIL (OPEN)**  
24KM - 1.500D+  
26 maggio 2018

Regolamento

Scorri la foto

Verifica la tua iscrizione

Programma

Spersona

**SACRED FORESTS SHORT TRAIL (OPEN)**  
14KM - 800D+  
26 maggio 2018

Regolamento

Scorri la foto

Verifica la tua iscrizione

Programma

Spersona

**RICAMMINATA NORDIC WALKING (OPEN)**  
10KM - 400M  
26 maggio 2018

Regolamento

Scorri la foto

Verifica la tua iscrizione

Programma

Spersona

**DOVE DORMIRE**

Le migliori location dove alloggiare i tuoi

SCORRI

**Dove Siamo**

Le migliori location dove alloggiare i tuoi

TRAIL SACRED FORESTS

CMD

**FOTOGALLERY**

Visita Foto di Trail Sacred Forests

SCORRI

<http://trailsacredforests.com>

**TESAF** Dipartimento Territoriale e Sistema Agro-Forestale

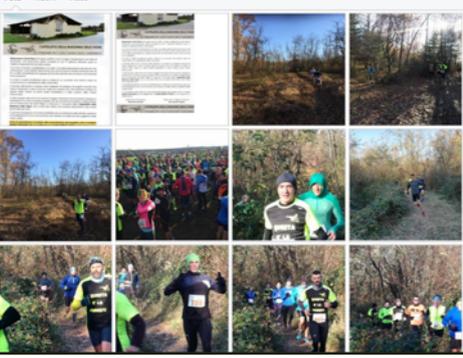
**FORNITORE** DELLA PASTA DI PASTICCINO



**MEZZOMERICO  
FOREST  
RACE**

+ Iscriviti al gruppo

Foto Album Video



[www.prolocomezzomerico.it/forestrace.aspx](http://www.prolocomezzomerico.it/forestrace.aspx)

## Eventi sportivi

CONERO FOREST RACE.  
ALLA SELVA DI GALLIGNANO  
E BUONA LA PRIMA.

Una giornata da buon quarto di domenica alla **Selva di Gallignano** per la prima volta di una competizione OCR organizzata dalla Conero Wellness, la **Conero Forest Race**. Sono 8 chilometri, 18 ostacoli, 20 squadre composte ciascuna da due uomini e una donna, 10 giudici selezionati e almeno mille spettatori.



[www.conerowellness.com](http://www.conerowellness.com)




## Attività sportive/ricreative permanenti Parchi avventura in bosco



Oltre 220 strutture censite in Italia  
(Aprile 2018)





[www.parchiAvventuraItaliani.it/](http://www.parchiAvventuraItaliani.it/)

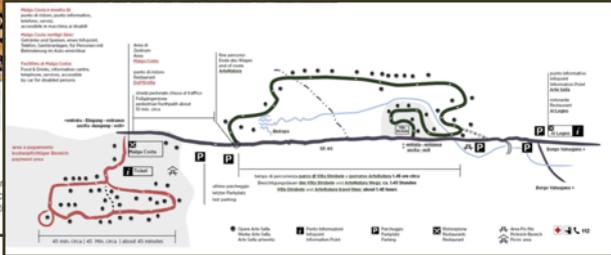


**ARTESELLA**  
THE CONTEMPORARY  
MOUNTAIN

HOME | CHI SIAMO | COSA FARE | INFO | MULTIMEDIA | PARTNER | EN



## Arte in foresta



**Arte Sella: the contemporary mountain.** Un processo di cammino trentennale ha visto incontrarsi linguaggi artistici accomunati dal desiderio di interessare un fecondo e contornato mondo naturale.

- Avviata nel 1986
- 70.000 visitatori/anno
- Recupero, messa in rete e valorizzazione di un territorio marginale (malghe, percorsi, ristorazione...)

[www.artesella.it](http://www.artesella.it)



TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali



## Musica in foresta



**I SUONI DELLE DOLOMITI**  
Dal 30 giugno al 31 agosto 2018



[www.isuonidelledolomiti.it/](http://www.isuonidelledolomiti.it/)

MENU | ita | ENG | f | t | v

**4 GIUGNO | ORE 10 | CONCERTO TREKKING**

UNA FORESTA DI SUONI, LA MUSICA IN CAMMINO PER SASSO FRATINO

11ª EDIZIONE  
3 giugno - 22 luglio  
23 novembre - 2 dicembre



**CONCERTO TREKKING per SASSO FRATINO**

4 giugno 2017 @ 10:00 - 17:00

[www.ravennafestival.org](http://www.ravennafestival.org)




## Sepoltura in bosco (burial/funeral forests)

<http://boschivivi.it>

The screenshot shows the website interface for 'BOSCHI VIVI'. At the top, there is a navigation menu with 'Home', 'Chi siamo', 'Servizio', 'Prezzi', 'News', and 'Contatti'. Below the menu is a large image of a cat sitting in a tree, with the text 'UN GESTO D'AMORE PER IL TUO AMICO ANIMALE'. A banner below the image states 'Boschi Vivi offre la possibilità di interrimento delle ceneri del tuo animale'. The main content area is titled 'I NOSTRI ALBERI' and lists three types of trees:

- I NOSTRI ALBERI**: Gli alberi che puoi scegliere sono di diverse tipologie: l'albero di comunità, l'albero personale e l'albero partner.
- ALBERO DI COMUNITÀ**: Il posto in albero di comunità è la scelta per chi ha uno spirito libero, che ama condividere i propri ideali con gli altri.
- ALBERO PERSONALE**: È la scelta ideale per chi ama un contatto personale e diretto con la natura.
- ALBERO PARTNER**: Questo tipo di albero è l'ideale per una coppia che desidera condividere la memoria del proprio amore attraverso un tramite speciale.

At the bottom of the page, there are logos for 'TESAF Dipartimento Territoriale e Sistemi Agro-Forestali' and 'UNIVERSITÀ DEL SALENTO'.

## Organizzazione della presentazione

- Le 3 aree di attività
  - Il legname
  - I prodotti spontanei
  - Le “nuove” attività economiche
- **Una riflessione conclusiva per avviare la discussione**

**Il passato:**

- un forte peso delle funzioni di comando e controllo
  - forti istituzioni impegnate nella gestione diretta
  - una forte identità/autonomia del settore

**Il futuro:** nuovi soggetti che richiedono nuove regole e istituzioni in grado di assecondare lo sviluppo, la partecipazione e gestione attiva

Dobbiamo gestire attivamente questo cambiamento!

Fonte: <https://www.torbenrick.eu/blog/change-management/change-management-comic-strips/>