

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

Milano, 4 Dicembre 2023

ORGANIZZATO DA Regione Lombardia RETERURALE NAZIONALE 20142020 ef EIT | FIRA ACCREDITATO

1

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Analisi dello stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

I risultati dell'indagine

Francesco Loreggian, Nicola Andrighetto, Mauro Masiero,
Laura Secco, Davide Pettenella
Università di Padova, dipartimento TESAF

2

CLIMATE LIFE POSITIVE  Cofinanziato dall'Unione europea 

Outline

- Motivazioni e obiettivi (4)
- Metodologia (5-8)
- Identificazione, categorizzazione (9) e Quadro Concettuale (10)
- Risultati dai questionari (11-22)
- Analisi di dettaglio dei modelli organizzativi selezionati (23-35)
- Conclusioni (36-38)

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 3

3

CLIMATE LIFE POSITIVE  Cofinanziato dall'Unione europea 

Motivazioni e Obiettivi della ricerca

La gestione forestale può migliorare la fornitura complessiva di servizi ecosistemici forestali e ridurre i rischi derivanti dai pericoli naturali (Romano, 2017; Chirici et al., 2019)

La frammentazione dei terreni forestali e la cattiva organizzazione della filiera sono tra le principali cause di abbandono dei terreni (Dir. Gen. Foreste MIPAAFT, 2017)

↓

Associare i proprietari forestali può contribuire a contrastare l'abbandono dei terreni e incentivare la gestione attiva

↓

Necessità di comprendere meglio il tema dell'abbandono dei terreni e la caratterizzazione dei proprietari

↓

Quali soluzioni per la gestione forestale associata?

↓

Come supportare i diversi modelli e strumenti associativi?

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 4

4

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Metodologia 1/4

Approccio qualitativo, progettazione basata su metodi misti, 2 fasi:

- Analisi delle politiche + revisione della letteratura**
- Indagine con questionari e interviste

1) PANORAMICA DEL QUADRO GIURIDICO E POLITICO ITALIANO

Corpus legislativo nazionale
Leggi e regolamenti regionali
Bandi per finanziamenti pubblici

ASSOCIAZIONI DI PROPRIETARI FORESTALI O STRUMENTI per la GESTIONE FORESTALE ASSOCIATA

2) ANALISI DELLA LETTERATURA

«Foresta* E Regione E società*OR associazioni* OR impres* OR consorz*OR cooperativ*OR aggregazioni*»

Letteratura scientifica (motore di ricerca Scholar)
Letteratura grigia, Internet e social network (motore di ricerca Google)

3) CARATTERIZZAZIONE E CATEGORIZZAZIONE DELLE SOLUZIONI PER LA GESTIONE FORESTALE ASSOCIATA

ATTORI Chi sono i membri/soci	SCOPI Obiettivi Valori	REGOLE Riferimenti normativi	POTERE/RISORSE Governance, risorse
---	-------------------------------------	--	--

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 5

5

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Metodologia 2/4

2) INDAGINE con questionari e interviste

3 categorie di soluzioni istituzionali + 2 soluzioni contrattuali selezionate come **SOLUZIONI ASSOCIATIVE** per proprietari forestali italiani o per la gestione di terreni forestali

41 casi individuati come potenzialmente rilevanti e contattati telefonicamente

35 e-mail: Modulo di contatto e Informativa sulla privacy

6 **Esclusi dopo il primo screening**

32 Moduli di partecipazione

30 questionari raccolti via email

31 interviste faccia-a-faccia

4 **Esclusi dopo il primo invito**

RACCOLTA DEI DATI

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 6

6

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Metodologia 3/4

2) INDAGINE con questionari e interviste

Questionario somministrato in 3 momenti e con metodi diversi

1ª PARTE - Online	2ª PARTE – Scritto, via email	3ª PARTE – Intervista semi-strutturata
<ul style="list-style-type: none"> Dati anagrafici e di contatto dell'organizzazione; Numero e tipologia dei soci; Superfici gestite 	<ul style="list-style-type: none"> Principali finalità; Attività condotte Costi e ricavi, fonti di finanziamento; Caratteristiche dei soci Scelte organizzative (risorse, lavoratori, comunicazione, ecc.) Dati su attività di gestione forestale 	<ul style="list-style-type: none"> Aspetti di governance; Informazioni sulla nascita e l'avviamento dell'organizzazione; Valori e motivazioni; Rapporti con il territorio; Attitudini dei soci e rapporti con essi; Punti di forza/criticità del modello associativo adottato Impatti e peso "politico"

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

7

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Metodologia 4/4 – il campione

Lombardia

- AsFo Valli delle sorgenti
- AsFo ValCorta
- ASFO Valli del Lanza
- Consorzio Forestale Alta Valle Camonica
- Consorzio Forestale Alta Valtellina
- Consorzio Forestale di Nasego

Piemonte

- Consorzio Forestale Alta Val Susa
- ASFO La Scrs
- Consorzio forestale del Canavese
- Cooperativa Valli Unite del Canavese
- Accordo di Foresta Valle Stura
- Reti di imprese piattaforma Val Sangone
- Reti di imprese Si parte dal bosco

Toscana

- Associazione Foresta Modello delle Montagne Fiorentine
- Consorzio per la gestione delle risorse agro-forestali Villa Basilica
- Accordo di foresta degli ecosistemi del Monte Penna
- Comunità del bosco Monte Pisano

Puglia

- Cooperativa Ecoforest

FVG

- Consorzio Boschi Carnici
- ASFO Valle dell'Erbezzo

Veneto

- Gruppo di certificazione (FSC) "Eifor"
- Associazione Forestale Vicentina
- Associazione Forestale di Pianura
- Consorzio Forestale Pasubio-piccole Dolomiti

Liguria

- Consorzio Forestale Alpi Liguri
- Consorzio forestale Monte Bignone

Marche

- SAF Marche - Società Agricola Forestale di gestione dei beni agro-silvopastorali delle Marche

Abruzzo

- Foresta Modello Valle Aterno
- CoLaFor
- Associazione per l'accordo di foresta della Marsica

Molise

- Associazione forestale di montagna dell'Appennino Centrale
- Consorzio forestale del Matese

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

8

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Identificazione e categorizzazione un primo approccio

Soluzioni istituzionali

- **Consorzi** (pubblici, privati e misti, ...)
- **Associazioni** (forestali, fondiarie, Comunità del bosco, Foreste modello)
- **Cooperative** (Cooperative di comunità)
- *Fondazioni*
- *Condomini forestali*
- ...

Soluzioni contrattuali

- **Reti d'impresa**
- **Accordi di foresta**
- *Contratti di filiera* (← *Accordi di filiera*)
- *Contratti di vendita pluriennali*
- *Contratti di concessione*
- *Contratti di vendita di soprassuoli immaturi*
- *Contratti di foresta* (= *Accordo di programma*)
- **Gruppo di certificazione**

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 9

9

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Quadro concettuale

SOLUZIONI ASSOCIATIVE... QUALI MODELLI ORGANIZZATIVI?

...

→ **MODELLI ORGANIZZATIVI** = il modo in cui uno o più **attori** stabiliscono relazioni tra loro e con il contesto esterno, definiscono le **regole** e gestiscono le responsabilità e le risorse (**potere**), per raggiungere i loro **scopi**.

25 variabili raggruppate in 4 dimensioni chiave per descrivere e caratterizzare i modelli organizzativi.

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 10

Fonte: modificato da Lorenzen et al. 2023, ispirato ad Arce et al. 2006, Wernig & Arce, 2009

10

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Soci ed aree gestite (1/2)

Associazioni e cooperative → adatte a coinvolgere un numero maggiore di soci privati (proprietari) e di altri tipi di attori del territorio (non proprietari) che possono partecipare alla vita associativa in diversa maniera:

Nelle associazioni → stakeholders
 Nelle cooperative → lavoratori

Associazioni
 - riescono a coinvolgere anche enti pubblici diversi (parchi, aziende regionali, comuni)

Forma	Public owners	Private owners	Public non-owners	Private non-owners
Associazioni	~600	~2000	~1800	~1800
Consorzio	~700	~400	~700	~700
Cooperativa	~100	~100	~1800	~1800

Milano, 4/12/2023

11

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Soci ed aree gestite (2/2)

Consorzi → forma più adatta a gestire proprietà pubblica (nella stragrande maggioranza dei casi le proprietà sono comunali)

I soci privati dei consorzi non sono proprietari, ma imprese boschive e di servizi

Le **cooperative** gestiscono anche aree private

A prescindere dalla forma associativa, la stragrande maggioranza (più dell'80%) delle aree incluse in forme associative (di qualsiasi natura) sono soggette a pianificazione valida

Forma	% Pubblica	% Privata
Associazioni	~45%	~55%
Consorzio	~90%	~10%
Cooperativa	~35%	~65%

Milano, 4/12/2023

12

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Le principali attività (1/2)

In linea generale, consorzi e le cooperative svolgono un maggior numero di attività rispetto alle associazioni

L'**associazione** si conferma poco adatta a svolgere attività commerciali.

Le **cooperative** sono le forme più vocate a svolgere attività commerciali

Milano, 4/12/2023

Attività	Associazione (%)	Consorzio (%)	Cooperativa (%)
Attività commerciali di vendita di prodotti e/o servizi a terzi	~10	~85	~85
Servizi da affidamenti pubblici (appalti, concessioni)	~15	~40	~65
Servizi a favore dei soci	~10	~85	~85
Coordinamento/governance tra i soci	~55	~45	~35

13

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Le principali attività (2/2)

In ambito forestale, le attività delle **cooperative** coprono tutta la filiera (dalla pianificazione del bosco alla vendita)

I **consorzi** riescono a garantire pianificazione forestale e vendita dei prodotti

Le **associazioni** non si occupano di vendita di prodotti forestali, ma possono supportare i propri soci a livello logistico e commerciale

Milano, 4/12/2023

Attività	Associazione (%)	Consorzio (%)	Cooperativa (%)
Pianificazione	~10	~85	~85
Interventi selvicolturali (tagli)	~10	~35	~65
Esbosco	~10	~35	~65
Trasporto	~10	~35	~65
Vendita di prodotti	~10	~85	~85
Altro	~10	~10	~10

14

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Lavoro nelle varie forme associative

Grazie ad attività che garantiscono entrate regolari, **cooperative** e **consorzi** hanno un numero medio di **dipendenti** ben maggiore rispetto alle associazioni.

Importante apporto dei **lavoratori stagionali**

Nelle **associazioni**, importante apporto da parte di **volontari** (coordinamento, Direzione, talvolta lavoro operativo)

Importante ruolo (pianificazione, supporto generale, progettazione) dei **professionisti esterni**.

Lavoratori impiegati

Forma associativa	Employers	Professional collaborators	Season workers
Associazioni	~0.5	~4	~12
Consorzi	~4	~4	~1
Cooperative	~6	~1	~12

Milano, 4/12/2023

15

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Entrate e fonti di finanziamento

Cooperative e **consorzi** hanno entrate diversificate e prevalentemente di natura commerciale (> 60%)

Significativo apporto di contributi (da fondi europei, tramite PSR o altre linee)

-

Per le **associazioni**, i fondi pubblici sono decisivi, mentre è quasi assente attività commerciale

Tipologia di entrate

Forma associativa	Fondi pubblici	Quote dei soci	Vendita di servizi	Vendita di prodotti	Altre entrate
Consorzi	~10%	~10%	~30%	~30%	~20%
Associazioni	~50%	~10%	~20%	~10%	~10%
Cooperative	~10%	~10%	~40%	~10%	~30%

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 16

16

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Modelli di business

	CONSORZI	ASSOCIAZIONI	COOPERATIVE	ACCORDI DI FORESTA	RETI DI IMPRESE
VENDITE	Vendita di legname (in piedi o tondate) + servizi territoriali (soprattutto invernali e/o promiscui ai boschi)	-	Acquisto di lotti & vendita di legname (tondame) + servizi territoriali (soprattutto invernali e/o serv. Tecnici forestali)	Esecutore vende e il beneficiario viene diviso secondo le previsioni dell'accordo	La rete consente lo sviluppo di una linea di prodotti particolari, che vende direttamente, appoggiandosi ai retisti per realizzare il prodotto
ATTIVITÀ SOSTENUTA DA FONDI PUBBLICI (PROGETTI E SVILUPPO)	PSR, Fondi UE, Fondi regionali (Lombardia)	Fondi Regionali, PSR, Bandi ministeriali	Fondi PSR, partecipazione a partenariati su altri fondi UE	Bandi mirati (Bando filiere MASAF, ma NON può essere beneficiario)	Partecipazione a bandi (Bando Filiere MASAF, Fondi UE)
ALTRE ATTIVITÀ (CASI PARTICOLARI)	Servizi e lavori per i soci (<i>in house</i>)		Gestore infrastrutture turistiche (Parco avventura, Case sugli alberi, ecc.)	Ufficio forestale per l'Unione Montana (finanziato nell'ambito dell'AF)	

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 17

17

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Attitudine dei soci

La maggior parte dei soci delle associazioni è **“interessato ma non partecipante”**, mentre meno del 10% assume un impegno attivo nel contesto associativo.

L'**impegno attivo** è invece più frequente tanto nei consorzi, come nelle cooperative. I proprietari non sono però direttamente coinvolti nelle attività.

Solamente alcune associazioni riferiscono di qualche socio **«assente»**

Struttura	Professionale	Esigente ma non partecipante	Assente	Impegno attivo	Interessato ma non partecipante	Altro
Associazioni	~5%	~5%	~5%	~5%	~60%	~20%
Consorzi	~5%	~5%	~5%	~25%	~40%	~20%
Cooperative	~5%	~5%	~5%	~35%	~40%	~10%

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 18

18



19

CLIMATE LIFE POSITIVE  Cofinanziato dall'Unione europea 

La storia che lascia un'impronta

- I Consorzi molto **sensibili all'evoluzione normativa**, diversi passaggi di adattamento, sviluppano **grande know-how**, molti si sono fermati;
- Molte realtà associative sono nate come **risposta collettiva per rispondere/reagire a un evento drammatico o ad un'urgenza locale**
- Le cooperative nascono ed evolvono nel solco del **percorso (idee e scelte) del leader o del piccolo gruppo fondatore**
- Nelle reti di imprese è ancora molto importante la **leadership**, ma conta molto il **tessuto di relazioni locali e il percorso di costruzione**

Milano, 4/12/2023 20

20

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Associazioni Il tema del «Come fare»?

Quasi tutte <10 anni, 80% del campione negli ultimi 4 anni.

- Operazioni lunghe, dispendiose, a volte vane, per **individuare i proprietari**
- Difficoltà a capire **quale forma assumere**... quali sono le possibilità? Come scegliere?
- La **precarietà delle fonti** è un problema soprattutto per le associazioni che nascono spinte da fondi pubblici
- Quale **orizzonte temporale** porsi per raggiungere gli obiettivi?
- **Chi può fornire supporto?** ...prima si va dal sindaco, poi in Regione

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 21

21

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Ruoli e figure chiave

	CONSORZI	ASSOCIAZIONI	COOPERATIVE	ACCORDI DI FORESTA	RETI DI IMPRESE
FONDATORI TRASCINATORI	Spesso lontano nel tempo, spesso coincidente con un sindaco o un gruppo di sindaci.	Anima, cuore e gambe, dell'associazione. Tengono insieme i soci.	Il sogno e la visione dei fondatori rimane la bussola principale	Figure importanti, perché l'idea nasce da loro, si appoggiano molto a un tecnico accompagnatore.	Importante che ci siano, l'idea parte da loro, ma la responsabilità viene poi condivisa con altri.
ACCOMPAGNATORI / FACILITATORI	No	Apporto fondamentale: - Competenze per tracciare il progetto - Individuazione di fondi - Redazione dei piani di gestione	Riscontrate figure tecniche a supporto dei leader, internalizzate.	Fondamentale nel lavoro di "tessitura", impost. tecnica e contrattuale (competenze coperte anche da più persone, a supporto di 1 accompagnatore di riferimento)	Ruolo chiave che può essere agito da uno dei membri della rete o individuata una persona esterna
ENTI PUBBLICI (Comuni)	Fondamentali. Sono i proprietari e gestiscono i consorzi proprio come soci di un'azienda.	La presenza del Comune tra i soci può far crescere di molto la fiducia (→ e il numero di soci).	Rapporto importante ma 'leggero', può durare poco.	Utile per far crescere la fiducia. Può portare molte risorse, ma anche irrigidimento.	No

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 22

22

 

Consorzi forestali

un modello organizzativo tradizionale a carattere imprenditoriale

TIPOLOGIA	È prima di tutto un CONTRATTO , che può diventare IMPRESA
SOCI	imprese e/o enti pubblici
PROPRIETÀ FORESTALE	Proprietari soci (Comuni, aziende agricole), oppure affidata con contratti di concessione
ATTIVITÀ prevalenti	Gestione delle foreste e/o Attività selvicolturali e servizi accessori
SERVIZI ECOSISTEMICI	Produzione legno, «gestione del territorio», turismo ove rilevante
SCOPO	Gestire le foreste e il territorio riducendo i costi grazie a economie di scala e alla concentrazione di competenze e capacità organizzativa
VALORI	«Manutenzione del territorio», Sostenibilità
INQUADR. LEGALE	Codice Civile (artt. 2602-2616) + vecchia Legge Forestale (RD 3267/1923) + statuto
RESPONSABILITÀ	Limitata
ORGANIZZAZIONE INT.	gerarchica, verticale
BUSINESS e FINANZIAMENTO	Mod. economico/finanziario solido, basato su vendite + fondi pubblici (Regione/PSR, UE)

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 23

23

 

Consorzi forestali

Applicazioni diverse in base alla composizione e alle scelte dei soci

PUNTI DI FORZA 	CRITICITÀ 
<p>Soluzione «imprenditoriale», adatta per svolgimento di attività commerciale ed esecuzione lavori</p> <p>Ottimizzazione dei costi</p> <p>Attivazione di servizi e di opportunità improbabili per i singoli soci (problema costi)</p>	<p>Non chiaro né uniforme inquadramento come ORGANISMI DI DIRITTO PUBBLICO, quando i soci sono (anche) enti pubblici</p> <p>In alcuni casi, forte dipendenza da finanziamento pubblico</p> <p>Strutture organizzative complesse</p>

INTEGRABILE con altri strumenti: I consorzi possono sottoscrivere **Accordi di foresta**, aderire a **Reti di imprese**, ad altri **Consorzi**, ad **Associazioni** e a **Società di capitali**.

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 24

24

CLIMATE LIFE POSITIVE   Cofinanziato dall'Unione europea

Associazioni di proprietari forestali un modello organizzativo frutto di innovazione istituzionale

TIPOLOGIA	ASFO, Associazioni forestali, Comunità del bosco, Foreste modello... = ASSOCIAZIONI
SOCI	Privati cittadini, enti pubblici, imprese, altre associazioni
PROPRIETÀ FORESTALE	Proprietari soci (Privati, Comuni, aziende agricole) → i terreni vengono affidati all'associazione, per statuto o attraverso contratti. NO ALIENAZIONE della proprietà
ATTIVITÀ prevalenti	Gestione dei terreni, ripristino culturale e/o paesaggistico, interventi per sicurezza
SERVIZI ECOSISTEMICI	«Gestione del territorio», piccole produzioni agro-pastorali, piccole produzioni di legname
SCOPO	Aggregare soggetti proprietari di terreni che altrimenti avrebbero modesto o nullo interesse alla gestione attiva e/o scarse capacità di accesso a opportunità di sviluppo
VALORI	Solidarietà, «Manutenzione del territorio», Sostenibilità
INQUADR. LEGALE	Costituzione (art.18) + Codice Civile (artt.14-42 bis) + Codice del Terzo Settore + statuto + Norme regionali
RESPONSABILITÀ	Illimitata (nelle Ass. non riconosciute) o Limitata (per Ass. riconosciute)
ORGANIZZAZIONE INT.	Orizzontale democratica, eventualmente (ma raramente) gerarchica
BUSINESS e FINANZA	Mod. economico/finanz. precario (contributi+progetti su fondi pubblici (Regione/PSR)+quote sociali)

Milano, 4/12/2023 25
Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

25

CLIMATE LIFE POSITIVE   Cofinanziato dall'Unione europea

Associazioni di proprietari forestali Moltitudine di Applicazioni a carattere regionale e locale

PUNTI DI FORZA 	CRITICITÀ 
Governance democratica e aperta	Rischio elevata responsabilità personale del presidente
Capacità di coinvolgimento di piccoli e grandi proprietari insieme	Forte dipendenza da finanziamento pubblico
Costi fissi molto bassi	Inadatte a sviluppare business
Attivazione di servizi e di opportunità impossibili per i singoli soci (problema costi)	Spesso aggregano superfici complessivamente molto piccole (→ grande sforzo per un piccolo risultato)
Incubatori di innovazione e sperimentazione	Governance impegnativa e difficilmente remunerata

INTEGRABILE con altri strumenti: Le associazioni possono sottoscrivere **Accordi di foresta**, aderire ad altre **Associazioni** o ispirare la nascita di nuove imprese (**cooperative...**).

Milano, 4/12/2023 26
Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

26




Comunità del bosco

Caso particolare di «associazione forestale» #1



Esperienza del tutto peculiare Toscana (Legge Regionale n.11 del 20/03/2018), ispirata da un **evento drammatico** (grave incendio boschivo) che distrusse >1000 ettari di foresta sul Monte Pisano.

1 solo caso in Italia → Costituita nell'ottobre 2019, come Associazione ETS

- ✓ Soci pubblici (5 Comuni + Unione Montana + Regione Toscana) e privati
- ✓ **OBIETTIVO ripristinare e proteggere il paesaggio** e promuovere lo sviluppo socio-economico locale basato sulla gestione attiva del territorio (forestale).
- ✓ Ne fanno parte persone appartenenti alla comunità locale, stakeholders forestali, i Comuni, altre associazioni;
- ✓ Struttura di **governance interna democratica**, con un'organizzazione **complessa** basata su «commissioni» specializzate
- ✓ I Piani di Gestione Forestale sono appaltati dall'Associazione a professionisti esterni;
- ✓ Progetti di sviluppo con fondi europei.

Milano, 4/12/2023 27
Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

27




Foreste modello

Casi particolari di «associazione forestale» #2

Altra esperienza del tutto peculiare, promossa dalla IMFN (International Model Forest Network) nata in Canada nel 1992.

2 casi in Italia → FM Montagne Fiorentine nel 2012, FM Valle dell'Aterno nel 2021

- ✓ Si tratta di **ASSOCIAZIONI**, che coinvolgono una **varietà di stakeholders**, pubblici e privati
- ✓ **OBIETTIVO massimizzare le funzioni del bosco** (economica/ecologica/sociale) impegnandosi in progetti per la **valorizzazione dei servizi ecosistemici**
- ✓ Ne fanno parte persone appartenenti alla comunità locale, stakeholders forestali, i Comuni, altre associazioni;
- ✓ Struttura di **governance interna democratica**, con un'organizzazione **complessa** basata su «commissioni» specializzate
- ✓ Centralità della **pianificazione**
- ✓ Progetti di sviluppo con fondi europei.



Milano, 4/12/2023 28
Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia

28

CLIMATE LIFE POSITIVE   Cofinanziato dall'Unione europea

Cooperative di proprietari forestali

Un modello organizzativo non presente in Italia

TIPOLOGIA	SOCIETÀ COOPERATIVA
SOCI	Proprietari forestali privati, enti pubblici, imprese, associazioni
PROPRIETÀ FORESTALE	Proprietari soci (Privati, Comuni, aziende agricole) → i terreni vengono affidati alla cooperativa attraverso contratti di affitto. NO ALIENAZIONE della proprietà
ATTIVITÀ prevalenti	Gestione forestale con finalità produttive/commerciali
SERVIZI ECOSISTEMICI	Produzioni di legname, servizi ricreativi e turistici, Servizi di regolazione (CO ₂)
SCOPO	Gestire le foreste riducendo i costi e massimizzando i profitti grazie a economie di scala e alla concentrazione di competenze e capacità organizzativa
VALORI	Mutualità, solidarietà, democrazia, sostenibilità
INQUADR. LEGALE	Codice Civile + statuto
RESPONSABILITÀ	Limitata
ORGANIZZAZIONE INT.	Governance democratica, organizzazione gerarchica
BUSINESS e FINANZ.	Mod. economico/finanz. solido, basato su vendite + progetti su fondi pubblici + quote sociali

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 29

29

CLIMATE LIFE POSITIVE   Cofinanziato dall'Unione europea

Cooperative di proprietari forestali

Soluzione di gestione associata potenzialmente innovativa

PUNTI DI FORZA	CRITICITÀ
<p>Capacità di coinvolgimento di piccoli e grandi proprietari insieme </p> <p>Soluzione «imprenditoriale», adatta per svolgimento di attività commerciale ed esecuzione lavori</p> <p>Ottimizzazione dei costi</p> <p>Attivazione di servizi e di opportunità improbabili per i singoli soci (problema costi)</p>	<p> Necessarie elevate capacità imprenditoriali e di pianificazione forestale</p> <p>Elevata importanza della fiducia tra soci e nei confronti della cooperativa</p> <p>Governance impegnativa</p>

Molto INTEGRABILE con altri strumenti: le cooperative possono sottoscrivere **Accordi di foresta**, aderire a **Reti di imprese**, a **Consorzi**, ad **Associazioni** ed a **Società di capitali**.

→ **Le cooperative di comunità potrebbero avere un ruolo...**

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 30

30

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Accordi di foresta

Uno strumento innovativo «figlio» della SFN

TIPOLOGIA	È un CONTRATTO
SOTTOSCRITTORI	Proprietari forestali privati, enti pubblici, imprese, associazioni... CHIUNQUE
PROPRIETÀ FORESTALE	I Proprietari (Privati, Comuni, aziende agricole) sono coinvolti come sottoscrittori → terreni gestiti secondo modalità definite nel contratto. NO ALIENAZIONE della proprietà
ATTIVITÀ prevalenti	Strumento di governance propedeutico alla Gestione forestale, anche imprenditoriale
SERVIZI ECOSISTEMICI	Adatto a supportare la fornitura di tutti i servizi ecosistemici
SCOPO	Aggregare i proprietari forestali con altri attori per favorire la gestione attiva e sostenibile
VALORI	Sostenibilità
INQUADR. LEGALE	Codice Civile (art. 1321) + contratto stesso
RESPONSABILITÀ	Normata dal contratto
ORGANIZZAZIONE INT.	Delegata a un esecutore
BUSINESS e FINANZ.	Variabile

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 31

31

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Accordi di foresta

Per attivare/armonizzare la gestione in aree non già organizzate

PUNTI DI FORZA	CRITICITÀ
Strumento semplice e versatile sia per gli ambiti e le finalità di applicazione sia per quanto riguarda i sottoscrittori Costi contenuti Attivazione di opportunità di gestione altrimenti improbabili per alcune tipologie di sottoscrittori	Elevata complessità nella fase di creazione/costituzione dell'accordo Non scontata attribuzione e gestione della responsabilità Governance impegnativa Non banale la remunerazione dei proprietari forestali coinvolti Necessaria presenza di un soggetto «imprenditore», se si intende svolgere attività commerciale ed esecuzione lavori

Gli accordi di foresta possono incoraggiare lo sviluppo di imprese e reti di imprese.

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 32

32

 

Reti di imprese

Strumento strategico per l'aggregazione delle imprese

TIPOLOGIA	CONTRATTO
SOTTOSCRITTORI	Imprese
PROPRIETÀ FORESTALE	Può essere coinvolta attraverso altri strumenti (contratti, accordi di foresta)
ATTIVITÀ prevalenti	Strumento per la collaborazione tra e lo sviluppo delle imprese
SERVIZI ECOSISTEMICI	Adatto per massimizzare la valorizzazione economica dei SE
SCOPO	Accrescere, individualmente e collettivamente, la propria capacità innovativa e la propria competitività sul mercato
VALORI	Variabile (competitività)
INQUADR. LEGALE	L. 33/2009
RESPONSABILITÀ	Normata dal contratto
ORGANIZZAZIONE INT.	Delegata a un esecutore
BUSINESS e FINANZIAMENTO	Variabile, tendenzialmente basata su attività commerciali e/o progetti di innovazione e sviluppo finanziati con fondi pubblici

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 33

33

 

Reti di imprese

Strumento strategico per l'aggregazione delle imprese

PUNTI DI FORZA	CRITICITÀ
 <p>Strumento versatile</p> <p>Costi contenuti</p> <p>Stimola integrazione verticale di soggetti della filiera</p> <p>Può divenire «soggetto» ovvero impresa esso stesso</p>	 <p>Elevata complessità nella fase di creazione/costituzione del contratto</p> <p>Non scontata attribuzione e gestione della responsabilità Governance impegnativa</p> <p>Riservato alle sole imprese, pertanto non è indicato per il coinvolgimento della proprietà forestale (nella maggior parte dei casi in capo a soggetti non imprenditori)</p>

Le reti di imprese possono incoraggiare lo sviluppo di **imprese** e lo sviluppo della filiera (→ in un certo senso propedeutica ai **contratti di filiera**).

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 34

34

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Contratti per la filiera forestale

L'ultimo strumento proposto dalle politiche nazionali

Strumento giuridicamente vincolante (un **CONTRATTO** - art 1321 c.c.) istituito tra una rete di soggetti (anche proprietari forestali non imprenditori!) e il MASAF.

Il DM n.48567 del 31/01/2023 ha introdotto questa tipologia di contratti nel settore forestale (già sperimentati in agricoltura). Uno strumento per l'**integrazione verticale** all'interno della filiera.

- si basa sulla costruzione di un **accordo di filiera**, sulla base del quale si va poi a sottoscrivere il Contratto
- 95 proposte presentate al bando, 12 finanziate (su 62 ammissibili). Notevole partecipazione delle associazioni forestali (tutte le tipologie qui considerate) agli accordi di filiera presentati.
- Possono partecipare anche i proprietari non imprenditori, attraverso un **accordo di foresta** preesistente
- La durata è limitata allo scopo del progetto
- Fondi dedicati a investimenti in macchinari, tecnologie, R&S, alcune infrastrutture (es. strade forestali)

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 35

35

CLIMATE LIFE POSITIVE Cofinanziato dall'Unione europea

Soggetti, strumenti e scopi diversi

con notevoli possibilità di relazione e integrazione

The diagram illustrates the interconnectedness of various forest stakeholders and instruments. At the center is 'Proprietario forestale' (Forest owner). Arrows point from this central node to 'Imprese (forestali/agricole)' (Forest/agricultural businesses), 'Cooperative forestali' (Forest cooperatives), 'Consorzio forestale' (Forest consortium), 'Associazioni (forestale, fondiaria, ...)' (Forest, land, etc. associations), and 'Reti di imprese / Contratti di Filiera' (Business networks / Supply chain contracts). There are also bidirectional arrows between 'Imprese' and 'Cooperative forestali', and between 'Cooperative forestali' and 'Consorzio forestale'. A dashed arrow points from 'Proprietario forestale' to 'Accordo di foresta' (Forest agreement), which is shown in a grey box. A solid arrow points from 'Consorzio forestale' to 'Accordo di foresta'. The diagram is supported by images of trees, a forest landscape, and a map of Italy.

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 36

36

 

Conclusioni 2/3

- ✓ L'**abbandono della terra** è un **problema complesso**, legato a diversi altri problemi: difficoltà di gestione (filieri non ben sviluppate), consumo di suolo, calo demografico, cambiamenti climatici...
- ✓ Difficile mettere a fuoco la problematica → **scarsa organizzazione e disponibilità dei dati**
- ✓ Tema dei **terreni silenti/abbandonati** → necessario che le Regioni provvedano alla definizione delle modalità per riattivare la gestione (attuazione dell'art. 12 del d.lgs. 34/2018)
- ✓ Necessario **accorciare la distanza** con i **proprietari forestali**... Chi sono e come coinvolgerli? (→ *knowledge gap!*)

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 37

37

 

Conclusioni 3/3

- ✓ Grande importanza del contesto (sistema socio-ecologico), soprattutto delle componenti sociali = **non c'è una ricetta unica**, né a livello nazionale, né regionale
- ✓ Diverse soluzioni per la gestione forestale associata → fondamentale **cercare integrazione** (ove possibile) e **mettere in relazione** le diverse forme associative
- ✓ Ruolo chiave degli **animatori/attivatori** → residenti, professionisti, amministratori... una nuova professionalità da formare?
- ✓ Partecipazione della **pubblica amministrazione** → un potenziale rinforzo, ma con diverse implicazioni di non facile gestione
- ✓ Bisogno di chiarire (in maniera coerente) **chi sono, cosa fanno e quale ruolo** possono avere le associazioni (in senso lato) alle amministrazioni, soprattutto regionali.

Milano, 4/12/2023 Convegno sullo stato dell'arte dell'associazionismo forestale in Italia 38

38

